

Bando del Master di II livello in: Valorizzazione del Patrimonio e della Cultura della Difesa

Anno accademico 2025/2026

Art. 1

(Attivazione)

1. Con decreto del Presidente del CASD SSU n. 1 in data 15/01/2026 è attivato presso questo Centro il Master di II livello in “Valorizzazione del Patrimonio e della Cultura della Difesa”.

Art. 2

(Obiettivi formativi)

1. Il Master si propone di fornire strumenti giuridici e manageriali per formare nuove professionalità con specifica attitudine all’analisi, alla progettazione, alla gestione e realizzazione di progetti complessi, anche di carattere inter-amministrativo e in partenariato con privati, nel campo della difesa e sicurezza nazionale.

Art. 3

(Durata e Frequenza)

1. L'attività formativa corrisponde a n. 60 crediti formativi universitari (CFU) e impegnerà gli iscritti per non meno di n. 1500 ore di apprendimento complessivo (attività didattica, workshop e seminari, studio individuale, stage e tirocini curriculari, elaborato finale).
2. Il Master avrà inizio il 25 febbraio 2026, terminerà a ottobre 2026 e si svolgerà con attività a distanza (lezioni, seminari, lavori di gruppo) e attività in presenza (lezioni, visite guidate, conferenze, presentazioni) presso il CASD e altre strutture della Difesa.
3. L’acquisizione dei CFU è subordinata al superamento delle verifiche di apprendimento e al rispetto degli obblighi di frequenza. Il periodo di assenza per determinare l’esonero dal Corso è quantificato in 1/6 della durata del Corso (tot. 1500 ore), da conteggiare esclusivamente nei periodi di attività sincrone e/o in presenza (sono escluse dal conteggio le attività a distanza asincrone).

Art. 4

(Destinatari)

1. Il Master, aperto anche ai neolaureati, è pensato prevalentemente per professionisti del settore pubblico, soprattutto dell’Amministrazione Difesa, che intendano acquisire strumenti interdisciplinari (economici, giuridici e tecnici) volti a supportare l’ideazione, la progettazione, la pianificazione e l’esecuzione di eventi complessi, in un’ottica aziendale applicata al settore pubblico.
2. Il Master prevede un minimo di 20 e un massimo di 40 partecipanti, selezionati tramite concorso basato sulla documentazione presentata dal/dalla candidato/a.
3. Al personale dell’Amministrazione Difesa sono riservati 5 posti. In caso di mancata copertura dei posti riservati al personale della Difesa, questi saranno resi disponibili agli altri candidati idonei.

Art. 5

(Requisiti di iscrizione)

1. Possono partecipare al Master studenti italiani e stranieri. Per poter essere iscritti al Master è necessario essere in possesso di uno dei seguenti requisiti:
 - a) Laurea conseguita secondo gli ordinamenti didattici precedenti il decreto ministeriale del 3 novembre 1999 n. 509;
 - b) Lauree specialistiche ai sensi del D.M. 509/99 e lauree magistrali ai sensi del D.M.270/2004;
 - c) titolo accademico conseguito all'estero equiparabile per durata e contenuto al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al Master. I titoli di studio conseguiti all'estero verranno valutati, ai soli fini dell'iscrizione al Master, secondo la vigente normativa.
2. I requisiti per l'ammissione al Master dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di iscrizione al Master.
3. Per difetto dei requisiti si potrà disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione dal Master e il riconoscimento del solo attestato di Uditore.

Art. 6

(Selezione candidati)

1. La selezione dei candidati di cui all' Art. 4.2 è effettuata da un'apposita Commissione nominata con Decreto del Presidente del CASD su proposta del Consiglio Didattico Scientifico del Master.
2. I candidati dovranno presentare domanda di ammissione alla selezione corredata di
 - autocertificazione laurea con voto finale ed esami sostenuti,
 - curriculum vitae,
 - lettera sulle motivazioni alla base della scelta di iscriversi al Master ovvero lettera di designazione dell'istituzione/ente/azienda di appartenenza
3. La Commissione procederà all'esame dei titoli, attribuendo i punteggi (max 20 punti) sulla base dei seguenti parametri:
 - voto conseguito - max 4 punti (n. 4 punti per la votazione 110 e lode, n. 3 punti da 110 a 105, n. 2 punti da 104 a 100, n. 1 punti inferiore a 99);
 - altri titoli ed esperienze post laurea – max. 16 punti;
4. Saranno ammessi a successivo colloquio con modalità telematica (da remoto) i candidati che avranno ottenuto un punteggio pari o superiore a 10 punti nella valutazione dei titoli. Il colloquio (max. 80 punti) sarà finalizzato ad accertare il profilo motivazionale dei candidati e la loro disponibilità alle relazioni interpersonali e al lavoro di gruppo.
5. Sarà stilata una graduatoria dei soli soggetti considerati idonei alla frequenza del Master, che sarà approvata con Decreto del Presidente del CASD, e su tale base potrà essere previsto uno scorrimento, a seguito di eventuali rinunce, sino a raggiungere il numero massimo di 40 partecipanti. Il proprio stato personale (ammesso / non ammesso / annullato) potrà essere visionato nell'area privata su Esse3.

Art. 7

(Domanda di ammissione)

1. La domanda di ammissione potrà essere presentata tramite il sistema informatico Esse3 dal **20 gennaio 2026** al **20 febbraio 2026**, con la sola modalità on line:
 - a) accedere al sistema di gestione studenti del CASD SSU **“ESSE3”** <https://casd.esse3.cineca.it/Root.do> ed effettuare la prima registrazione.
 - b) accedere nuovamente al sistema Esse3 con le proprie credenziali, compilare online la domanda di iscrizione al “concorso di ammissione”.
2. Durante la procedura di iscrizione al concorso sul sistema Esse3 dovranno essere caricati i seguenti documenti, esclusivamente in formato .pdf:
 - copia di un documento di riconoscimento in corso di validità;
 - copia del codice fiscale (solo per i cittadini italiani e gli stranieri che ne sono in possesso);
 - autocertificazione del titolo universitario con voto finale ed esami sostenuti, se conseguito in Italia;
 - copia del titolo straniero, oppure dall'Attestato di Verifica del titolo da parte di CIMEA ovvero corredato di *Diploma Supplement*, se il titolo è stato conseguito in uno dei Paesi dello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore;
 - curriculum vitae
 - lettera sulle motivazioni alla base della scelta di iscriversi al Master.

A seguito del superamento della selezione di cui all'art. 6., sarà pubblicata la graduatoria degli ammessi, che dovranno presentare domanda d'immatricolazione entro il **25 febbraio**. In caso di rinunce e/o mancate iscrizioni si procederà, a decorrere dal 26 febbraio, ore 12, con lo scorrimento della graduatoria fino al completamento dei posti disponibili.

Al fine di perfezionare l'immatricolazione i candidati ammessi dovranno versare la prima rata della quota di partecipazione e inviare la ricevuta di pagamento a segreteriastudenti@unicasd.it entro la data che sarà indicata dalla Segreteria Studenti.

Art. 8

(Quota d'iscrizione)

1. La quota d'iscrizione al Master è stabilita in € 4000,00 da versare in n. 2 soluzioni:
 - 1ª rata € 2000,00 all'atto dell'immatricolazione;
 - 2ª rata € 2000,00 entro il 28 maggio 2026
2. La modalità di pagamento è telematica, tramite sistema PAGO PA; le istruzioni di pagamento saranno fornite dalla Segreteria.
3. La ricevuta del pagamento dovrà essere inviata a segreteriastudenti@unicasd.it.
4. Il mancato pagamento dell'intera quota d'iscrizione al Master precluderà il rilascio del diploma/attestato di partecipazione.
5. In caso di iscrizione e successiva rinuncia a proseguire il Master, l'iscritto è tenuto a darne comunicazione scritta al Direttore del Master e alla Segreteria Studenti. Le quote d'iscrizione eventualmente già pagate non sono rimborsabili.

Art. 9
(Articolazione)

1. Sono Organi del Corso/Master:

Il Direttore Master	Prof. Andrea Bernardi del CASD/SSU
Comitato didattico-scientifico	Prof. Andrea Bernardi, Dott. Matteo Pignatti, Dott.ssa Francesca Martini, Col. Raffaele Polimeno, Capitano di Vascello Vincenzo De Zan, Tenente Colonnello Sandra Scarabino, Tenente di Vascello Palma Agosta.

2. La struttura didattica e l'articolazione del Master è così definita

Titoli di studio che consentono l'accesso	Lauree del vecchio ordinamento: tutte, non è richiesta alcuna abilitazione.
	Lauree di II livello (ex DM 509/99 e DM 270/2004): tutte, non è richiesta alcuna abilitazione.
SEDE DEL CORSO E STRUTTURE DI GESTIONE	
Sede di svolgimento delle attività didattiche del Master	CASD/SSU, Roma, Piazza della Rovere 83
Struttura a cui è affidata la gestione amministrativo-contabile del Master e la gestione delle carriere studenti	Segreteria Studenti CASD/SSU Piazza della Rovere 83
Quote di iscrizione al master	Piattaforma PAGOPA

L'attività formativa corrisponde a n. 60 crediti formativi universitari (CFU) e impegnerà gli iscritti per non meno di n. 1500 ore di apprendimento complessivo (attività didattica, workshop e seminari, studio individuale, stage e tirocini curriculari, elaborato finale).

Moduli	CFU	SSD
Modulo 1. SISTEMA PAESE: IL MODELLO DIFESA NEL SETTORE TECNICO, INDUSTRIALE E SCIENTIFICO	10	ECON 01
Integrazione intergovernativa, Sistema Paese e relazioni internazionali		
La diplomazia militare, scientifica ed industriale		
Le capacità della Difesa: risorse tecniche, tecnologiche e scientifiche		
Leadership e gestione delle risorse umane della Difesa		
Economia industriale nazionale nel settore della Difesa		
Modulo 2. IL MODELLO IMPRENDITORIALE DELLA SOCIETA' IN HOUSE NEL SISTEMA PUBBLICO	10	GIUR/3-A
Il modello organizzativo di autoproduzione in-house ed il TUSP		
Modelli organizzativi e contrattuali per l'efficienza e l'efficacia della spesa della difesa		

Le funzioni di Difesa Servizi S.p.A. nella valorizzazione del patrimonio della difesa		
La pianificazione e la programmazione strategica		
Modulo 3. PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO: GLI ASSET IMMOBILIARI ED ENERGETICI DELLA DIFESA	10	GIUR/6-A
Il modello collaborativo Pubblico-Privato istituzionalizzato e contrattuale		
Gli investimenti privati nel settore della difesa		
La gestione finanziaria del rapporto contrattuale		
La gestione del rapporto di partenariato nella valorizzazione del patrimonio immobiliare e nel settore energetico		
Analisi giuridico-economica di casi concreti		
Modulo 4. COMUNICAZIONE STRATEGICA E CULTURA DELLA DIFESA – LA SFIDA DELLA DIGITALIZZAZIONE	10	ECON 06
Lo strumento informativo e la sua rilevanza giuridico-economica		
La tutela degli strumenti di comunicazione e le infrastrutture rilevanti		
Modelli organizzativi e gestionali		
Nuovi strumenti di comunicazione: la disciplina giuridica		
Gli <i>asset</i> culturali della difesa		
Modulo 5 TRAINING PRESSO LA SOCIETA' IN HOUSE DIFESA SERVIZI SPA	16	ECON 08
I casi di studio e le <i>best practices</i> professionali presso Difesa Servizi	14	
Prova individuale	2	
Presentazione di gruppo	4	-

Art. 10

(Prova finale e conseguimento dell'attestato finale)

1. Il rilascio del Diploma di Master di II livello in "Valorizzazione del Patrimonio e della Cultura della Difesa" e la conseguente acquisizione dei n. 60 CFU sono condizionati:
 - al pagamento dell'intera quota di iscrizione;
 - al raggiungimento della percentuale minima di frequenza delle lezioni, che non deve essere inferiore a 5/6 della durata del Corso (1500 ore), da conteggiare esclusivamente nei periodi di attività sincrone e/o in presenza (sono escluse dal conteggio le attività a distanza asincrone;
 - al superamento di una prova finale.

2. La valutazione della prova finale verrà espressa in centodecimi (110), la Commissione giudicatrice può, all'unanimità, concedere il massimo dei voti con lode, il voto minimo per il superamento della prova è 66/110.

Art. 11

(Riconoscimento crediti)

1. Ai fini del completamento del Master, possono essere riconosciuti fino a un massimo di 20 CFU per attività svolte in corsi di Alta formazione, purché coerenti con gli obiettivi formativi e i contenuti del master.

Art 12

(Responsabile del procedimento concorsuale)

1. Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90, il responsabile del procedimento concorsuale di cui al presente bando è il Contrammiraglio Gaetano Virgilio, Direttore della Direzione Alta Formazione e Ricerca del Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria – Piazza della Rovere, 83 00165 Roma, e-mail direttore.diafr@casd.difesa.it.

ART. 13

(Trattamento dei dati personali)

1. Titolare del trattamento dei dati personali forniti è il Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria, con sede legale in Roma, Piazza della Rovere 83, nella persona del Presidente del CASD, contattabile all'indirizzo PEC: difealtistudi@postacert.difesa.it.

Il Referente per la protezione dei dati personali presso il CASD è il Dirigente autorizzato dal Titolare del trattamento, in relazione alle proprie funzioni e competenze, alla protezione dei dati.

I contatti del Responsabile unico della Protezione dei Dati personali della Difesa sono i seguenti:

- indirizzo di posta elettronica: rpd@difesa.it;
- indirizzo di posta elettronica certificata: rpd@postacert.difesa.it.

Il Responsabile per il trattamento dati sul Sistema Esse 3 è Cineca Consorzio Interuniversitario contattabile all'indirizzo e-mail privacy@cenea.it.